

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1.1.2009 – 31.12.2009



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ
ΑΣΤΙΚΩΝ
ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ
ΑΘΗΝΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ	1
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΟΑΣΑ 01/01/09 – 31/12/09	2
ΜΕΡΟΣ Α.....	6
1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	7
1.1. Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	7
1.2. ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΟΑΣΑ.....	8
1.3. ΑΛΛΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟΥ ΕΡΓΟΥ	9
1.4. ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ – ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ	9
2. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ	11
2.1. ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ.....	11
2.2. ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΟ ΕΡΓΟ ΚΑΙ ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ	15
2.3. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΟΑΣΑ - ΕΦΣΕ	16
2.4. ΚΟΜΙΣΤΡΟ.....	16
2.5. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΟΙΝΟΥ	17
2.6. ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ.....	17
2.7. ΤΗΛΕΜΑΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΟΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΟΙΝΟΥ.....	18
2.8. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.....	18
2.9. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.....	18
2.10. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΦΟΡΕΩΝ.....	19
3. ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ (ΔΛΠ).....	21
3.1. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΙ ΠΟΡΟΙ.....	21
3.2. ΕΣΟΔΑ ΟΑΣΑ - ΦΟΡΕΩΝ	22
3.3. ΕΞΟΔΑ ΟΑΣΑ - ΦΟΡΕΩΝ	25
3.4. ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΑΝΑΚΤΗΣΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ.....	28
3.5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	29
3.6. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	29
3.7. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ – ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....	30
ΜΕΡΟΣ Β.....	32
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	33
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	34
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	35
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ	36
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	37
ΈΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΛΟΓΙΣΤΗ	38

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΟΑΣΑ 01/01/09 – 31/12/09

Καθηγητής Δημήτριος Τσαμπούλας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Πρόεδρος Δ.Σ.	01/01-31/12/09
Γεώργιος Πανδρεμένος	Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. Δ/νων Σύμβουλος	06/03-31/12/09
Αβραάμ Γούναρης	Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. Δ/νων Σύμβουλος	01/01-05/03/09
Ανδρέας Παλευρατζής – Ασοβέρ	Μέλος Δ.Σ. Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	01/01-08/04/09 09/04-31/12/09
Ευθύμιος Μπακογιάννης	Μέλος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	07/04-10/05/09 11/05-31/12/09
Αλεξάνδρα Έβερτ	Μέλος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	07/04-10/05/09 11/05-31/12/09
Παναγιώτης Κοττέας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	07/04-31/12/09
Δημήτριος Μαραβέλιας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	07/04-31/12/09
Ανδρέας Κολλάς	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. – Εκπρόσωπος Εργαζομένων	01/01-31/12/09
Άγγελος Ρουχωτάς	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. – Εκπρόσωπος Εργαζομένων	01/01-31/12/09
Βασιλική Σπηλιωτοπούλου	Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	01/01-06/04/09
Νικόλαος Κουρέτας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	01/01-06/04/09
Εμμανουήλ Λογοθέτης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	01/01-06/04/09
Παναγιώτης Νικολακάας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	01/01-06/04/09

Κύριοι Μέτοχοι,

Από την θέση του Προέδρου & Διευθύνοντος Συμβούλου έχω την τιμή να παρουσιάσω την Έκθεση Πεπραγμένων της Εταιρείας για την περίοδο 1/1-31/12/2009. Επιθυμώ να επισημάνω ότι η ημερομηνία ανάληψης των καθηκόντων μου έπεται του διαστήματος της προαναφερθείσας περιόδου, αλλά η παρουσίαση των πεπραγμένων αποτελεί καθήκον μου δεδομένης της συνέχειας στην διοίκηση της Εταιρείας.

Η παρούσα έκθεση συντάσσεται συμπληρωματικά με το τεύχος των Σημειώσεων επί του Ισολογισμού του ΟΑΣΑ και περιλαμβάνει:

- Την πορεία υλοποίησης των δράσεων του ΟΑΣΑ κατά το 2009
- Την πορεία των κύριων επενδύσεων των ΕΦΣΕ
- Τα αποτελέσματα λειτουργίας του Ομίλου
- Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου για το 2009, σε σχέση και με τα προηγούμενα έτη, με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Κατά τη διάρκεια 2009, οι συγκοινωνιακές δραστηριότητες του ΟΑΣΑ επικεντρώθηκαν σε τρεις κυρίως κατευθύνσεις.

- Στην αντιμετώπιση των καθημερινών αναγκών και προβλημάτων των Α.Σ.
- Στη σταδιακή προσαρμογή των δικτύων των λεωφορείων και τρόλλεϋ στα εκτελούμενα έργα επέκτασης των Μέσων Σταθερής Τροχιάς
- Στην ολοκλήρωση του προγράμματος αναπτυξιακών μελετών και ιδιαίτερα στη σύνταξη του Γενικού Σχεδίου Μεταφορών της Αττικής και στη μελέτη Νέας Δομής Κομίστρου.

Στα ιδιαίτερα γεγονότα που σηματοδότησαν το 2009 εντάσσονται τα έργα επέκτασης και βελτίωσης των γραμμών της ΑΜΕΛ και των ΗΣΑΠ τα οποία κατέστησαν αναγκαίες διακοπές λειτουργίας τμημάτων των γραμμών αυτών για σημαντικά χρονικά διαστήματα με ταυτόχρονη υποκατάστασή τους με λεωφορειακές γραμμές, δημιουργώντας αντίστοιχα προβλήματα εξυπηρέτησης.

Η εκτέλεση έργων στις γραμμές ΑΜΕΛ και ΗΣΑΠ, καθώς και οι περιορισμοί στην ανάπτυξη της ΕΘΕΛ, είχαν σαν αποτέλεσμα τη συνολική μείωση της επιβατικής κίνησης του ΣΑΣ από 878 εκ. το 2008 σε 854 εκ. το 2009. Η μείωση της επιβατικής κίνησης του ΣΑΣ συνοδεύτηκε από μείωση (1,2%) των εσόδων από κόμιστρα παρά τη σημαντική αύξηση της τιμής του ενιαίου εισιτηρίου από 80 σε 100 λεπτά.

Επίσης, κατά το 2009, ο Όμιλος ΟΑΣΑ χρηματοδοτήθηκε από το ΠΔΕ-Γ' ΚΠΣ με 116,7 εκ. €, εκ των οποίων 62 εκ. € για την ανανέωση του στόλου της ΕΘΕΛ και 35 εκ. € για την ανακαίνιση της γραμμής των ΗΣΑΠ.

Κύριοι Μέτοχοι,

Αναλαμβάνοντας τα καθήκοντά μου ως νέα Διοίκηση του ΟΑΣΑ στις 30/3/2010 βασική προτεραιότητα ήταν η εκτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης και ο σχεδιασμός μιας νέας αναπτυξιακής πολιτικής και προοπτικής για τις αστικές συγκοινωνίες. Με βάση τις παρούσες συγκυρίες αλλά και την ανάγκη του πολίτη για ποιοτική, ασφαλή και περιβαλλοντολογικά φιλική αστική συγκοινωνία, η στρατηγική του ομίλου ΟΑΣΑ για την προσεχή περίοδο περιλαμβάνει τους παρακάτω βασικούς στόχους:

1. Βιώσιμη ανάπτυξη και λειτουργία του Συστήματος Αστικών Συγκοινωνιών
 - Δημιουργία μηχανισμού για τον επαναπροσδιορισμό των αναγκών σε προσωπικό. Ιδιαίτερη αναφορά πρέπει να γίνει σε θέματα υφιστάμενων και μελλοντικών απαιτήσεων ανά ειδικότητα προσωπικού.
 - Εξορθολογισμός των αναγκών σε προσωπικό και των καθηκόντων σε κάθε θέση εργασίας και εργαζόμενο.
 - Βελτιστοποίηση των διατιθέμενων επιβατοθέσεων και τροχαίου υλικού στην επίτευξη μεταφορικών, επιχειρησιακών και περιβαλλοντικών στόχων.
2. Οικονομική βιωσιμότητα και ανάπτυξη σχεδίου επιχειρησιακής λειτουργίας του Ομίλου ΟΑΣΑ
 - Δημιουργία ενός εφαρμόσιμου επιχειρησιακού σχεδίου (Business Plan) .
 - Δημιουργία ενός βιώσιμου και αποδοτικού προγράμματος επενδύσεων.
 - Ανάπτυξη ενός ορθολογικού προϋπολογισμού στη βάση αναγκών και προσδοκιών προς το σύστημα Αστικών Συγκοινωνιών
 - Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου σχεδίου για τη διευθέτηση των δανειακών υποχρεώσεων.
3. Αξιοποίηση περιουσίας και αναζήτηση νέων πηγών εσόδων
 - Επαναπροσδιορισμός των αξιών της κινητής και ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.
 - Ανάπτυξη σεναρίων περαιτέρω αξιοποίησης της υφιστάμενης περιουσίας του Ομίλου.

- Αναζήτηση εσόδων από παράλληλες δράσεις.

Μέσα στο παραπάνω πλαίσιο αρχών και προτεραιοτήτων θεωρούμε ότι βασική μας αποστολή αλλά και στρατηγική μας επιδίωξη πρέπει να είναι η παροχή υψηλής ποιότητας συγκοινωνιακών υπηρεσιών και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής και οικονομικής ανταποδοτικότητας των πόρων σε συνδυασμό με την βελτίωση των συγκοινωνιακών και οικονομικών αποτελεσμάτων της εταιρείας.

Τέλος, εκ μέρους της νέας διοίκησης του ΟΑΣΑ θα ήθελα να ευχαριστήσω όλα τα στελέχη που συνέβαλαν στην αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου.

Δημήτριος Ι. Δημητρίου
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

ΜΕΡΟΣ Α

1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

1.1. Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.

Το 1977 ιδρύθηκαν ο ΟΑΣ (Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών) και η ΕΑΣ (Επιχείρηση Αστικών Συγκοινωνιών) ως εξ ολοκλήρου Κρατικές Επιχειρήσεις, υπό την εποπτεία και τον έλεγχο του Υπουργείου Μεταφορών και Επικοινωνιών (Ν. 588/1977).

Το 1992 διαλύθηκε η ΕΑΣ (Ν. 2078/1992) και ιδρύθηκαν στη θέση της οκτώ (8) ιδιωτικές Συγκοινωνιακές Επιχειρήσεις (ΣΕΠ) που λειτούργησαν έως το Δεκέμβριο του 1993. Στην συνέχεια ετέθησαν υπό εκκαθάριση και ιδρύθηκε ο Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών (ΟΑΣΑ) ως Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου και ως καθολικός διάδοχος του ΟΑΣ (Ν. 2175/1993).

Το 1996 το καταστατικό του ΟΑΣΑ τροποποιήθηκε και προσαρμόστηκε στις διατάξεις του νόμου περί Εκσυγχρονισμού των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Ν. 2414/1996), σύμφωνα με τον οποίο ο ΟΑΣΑ μπορεί να συνάπτει Επιχειρησιακές Συμβάσεις (Συμβόλαια Διαχείρισης) με τους Εκτελεστικούς Φορείς Συγκοινωνιακού Έργου (ΕΦΣΕ) δηλ ΕΘΕΛ, ΗΣΑΠ και ΗΛΠΑΠ για την επίτευξη των στόχων των Επιχειρησιακών τους Σχεδίων.

Το Δεκέμβριο του 1998 ψηφίστηκε νέος νόμος με βάση τον οποίο ανατίθεται στον ΟΑΣΑ ο σχεδιασμός, ο προγραμματισμός, η οργάνωση, ο συντονισμός, ο έλεγχος και η παροχή του συγκοινωνιακού έργου όλων των επίγειων και υπόγειων μέσων μαζικής μεταφοράς της περιοχής Αθηνών – Πειραιώς και Περιχώρων (Ν. 2669/98).

Το Δεκέμβριο του 2004 ψηφίζεται νέος νόμος (Ν. 3297) με βάση τον οποίο ορίζεται ότι η εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου με τα μέσα μαζικής μεταφοράς διενεργείται από τους ΕΦΣΕ και τις Εταιρείες Παροχής Συγκοινωνιακού Έργου (ΑΜΕΛ, ΤΡΑΜ και ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ-ΤΡΑΙΝΟΣΕ) με τις οποίες συμβάλλεται ο ΟΑΣΑ.

Το 2005 τροποποιείται το καταστατικό του ΟΑΣΑ προκειμένου να προσαρμοστεί στις διατάξεις του Ν.3429/2005 ο οποίος αναφέρεται σε θέματα οργάνωσης, λειτουργίας, διοίκησης και εποπτείας των δημόσιων επιχειρήσεων και οργανισμών.

1.2. ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΟΑΣΑ

1.2.1. Ε.ΘΕ.Λ. Α.Ε.

Ιδρύθηκε το 1994 ως θυγατρική εταιρεία του ΟΑΣΑ, η οποία ανέλαβε τη λειτουργία των αστικών συγκοινωνιών με θερμικά λεωφορεία στην περιοχή αρμοδιότητάς του ΟΑΣΑ (Ν. 2175/1993). Αποτελεί Δημόσια Επιχείρηση που λειτουργεί χάριν του Δημοσίου Συμφέροντος κατά τους κανόνες της Ιδιωτικής Οικονομίας υπό μορφή Ανώνυμης Εταιρείας

Το καταστατικό της τροποποιήθηκε πρώτη φορά το 1996 για να προσαρμοστεί στις διατάξεις του Ν.2414 και δεύτερη φορά το 2005 για να προσαρμοστεί στις διατάξεις του νόμου Ν.3429.

1.2.2. Η.Σ.Α.Π. Α.Ε.

Οι ΗΣΑΠ ανέλαβαν την εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου στην περιοχή της πρωτεύουσας που μέχρι την 31-12-1975 εκτελούσαν οι Ε.Η.Σ. (Γραμμή Ηλεκτρικού Σιδηροδρόμου Πειραιά-Κηφισιάς) και τα πράσινα λεωφορεία (Ν. 352/1976). Αποτελούν Δημόσια Επιχείρηση που λειτουργεί χάριν του Δημοσίου Συμφέροντος κατά τους κανόνες της Ιδιωτικής Οικονομίας. Είναι θυγατρική εταιρεία του ΟΑΣΑ από τον οποίο και ελέγχονται μέχρι και σήμερα.

Το καταστατικό της Η.Σ.Α.Π. ΑΕ τροποποιήθηκε το 1998 και το 2005 προκειμένου να προσαρμοστεί στις διατάξεις των νόμων (Ν.2669/1998, Ν.3429/2005)

1.2.3. Η.Λ.Π.Α.Π. Α.Ε.

Τα ΗΛΠΑΠ ιδρύθηκαν το 1970 με βασικό σκοπό την παροχή συγκοινωνιακής υπηρεσίας με ηλεκτροκίνητα μετά κεραίας λεωφορείων. Αποτελούν Δημόσια Επιχείρηση και λειτουργούν χάριν του Δημοσίου Συμφέροντος σύμφωνα με τους κανόνες της Ιδιωτικής Οικονομίας υπό μορφή Ανώνυμης Εταιρείας. Είναι θυγατρική εταιρεία του ΟΑΣΑ από τον οποίο και ελέγχονται μέχρι και σήμερα.

Το καταστατικό της Η.Λ.Π.Α.Π. ΑΕ τροποποιήθηκε δύο φορές, το 1996 και το 2005 προκειμένου να προσαρμοστεί στις διατάξεις των νόμων (Ν.2414/1996, Ν.3429/2005)

1.3. ΑΛΛΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟΥ ΕΡΓΟΥ

1.3.1. Α.Μ.Ε.Λ. Α.Ε.

Η εταιρεία Αττικό Μετρό Εταιρεία Λειτουργίας (Α.Μ.Ε.Λ.) Α.Ε. που ιδρύθηκε το Μάρτιο του 2001, είναι θυγατρική εταιρεία της Αττικό Μετρό Α.Ε. και έχει αναλάβει την εκμετάλλευση των γραμμών 1 και 2 του Μετρό. Ο ΟΑΣΑ σύμφωνα με το Ν. 2669/98 συμβάλλεται με την ΑΜΕΛ για την εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου.

1.3.2. TRAM Α.Ε.

Η TRAM ΑΕ. ιδρύθηκε με βάση το Ν. 2867/ 19-12-2000, ο οποίος αναφέρει ότι «η μελέτη, επίβλεψη, κατασκευή, δημοπράτηση, προμήθεια, οργάνωση, διαχείριση και εκμετάλλευση δικτύου αστικών τροchioδρόμων – τραμ ανατίθεται σε θυγατρική εταιρεία που θα συσταθεί από την εταιρεία ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ». Η εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας.

1.3.3. ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. (ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ Α.Ε.)

Ιδρύθηκε από τον ΟΣΕ με βάση το Ν. 2366/1995 ως θυγατρική του εταιρεία. Σύμφωνα με τη νομοθεσία, κύριος της σιδηροδρομικής υποδομής είναι ο ΟΣΕ. Το 2007 με διοικητική απόφαση της Νομαρχίας Αθηνών, η εταιρεία ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ Α.Ε. απορροφήθηκε από την εταιρεία ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

Η εταιρεία παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς στον προαστιακό σιδηροδρομικό δίκτυο του νομού Αττικής και των όμορων νομών δυνάμει σύμβασης που έχει υπογράψει με τον ΟΣΕ.

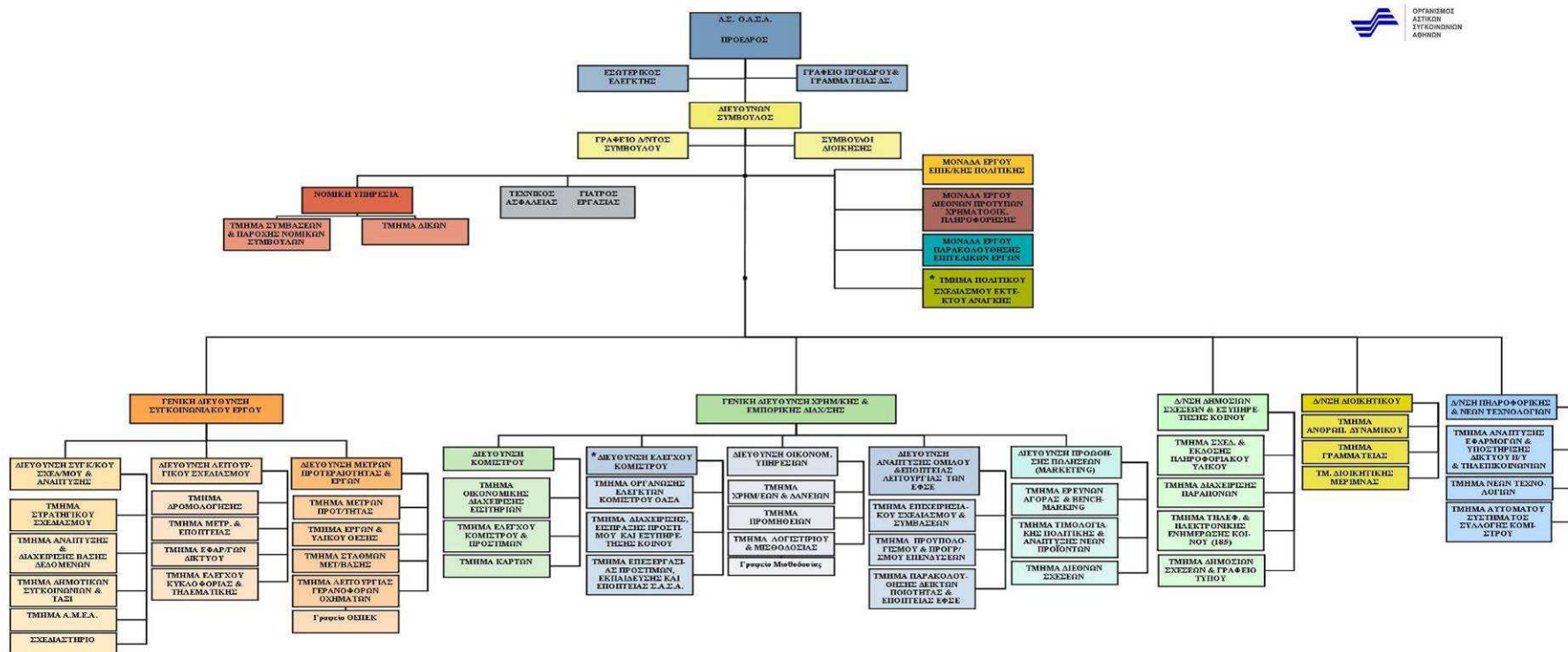
1.4. ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ – ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Τα όργανα διοίκησης του ΟΑΣΑ είναι το Διοικητικό Συμβούλιο (το οποίο αποτελείται από εννέα μέλη) και ο Διευθύνων Σύμβουλος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό και το κατ' εξοχήν αποφασιστικό όργανο, αρμόδιο να εποπτεύει και να ασκεί έλεγχο σε κάθε θέμα που αφορά στην οργάνωση, τη διοίκηση, τη λειτουργία, τη διαχείριση της περιουσίας και γενικά στην δραστηριότητα του Οργανισμού.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος αποτελεί το ανώτατο εκτελεστικό όργανο του Οργανισμού και προϊστάται ιεραρχικά όλων των υπηρεσιακών μονάδων και του προσωπικού.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η οργανωτική διάρθρωση του ΟΑΣΑ στις 31/12/2009.



* Η Δ/νση ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΟΜΙΣΤΡΩΝ και το ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΕΚΤΕΛΚΤΟΥ ΑΝΑΓΚΗΣ δεν εγγραφή με την Α. -208/2 / 2766/20-7-09 Αρ. Φ.ΕΚ.9/6 Υπουργ. Απόφαση η οποία δεν έχει τεθεί σε ισχύ.

2. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΠΙΤΕΥΓΜΑΤΑ

2.1. ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

2.1.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Οι συγκοινωνιακές δραστηριότητες του ΟΑΣΑ συνεχίστηκαν και κατά το 2009, πάνω στους ίδιους άξονες δράσης που ξεκίνησαν το 2008 με ιδιαίτερη έμφαση σε αυτές που αφορούν (α) στην αντιμετώπιση των καθημερινών αναγκών και προβλημάτων των Α.Σ., (β) στην σταδιακή προσαρμογή των δικτύων των λεωφορείων και τρόλλεϋ στα εκτελούμενα έργα επέκτασης των Μέσων Σταθερής Τροχιάς (μεσο-βραχυπρόθεσμος σχεδιασμός), και (γ) στην ολοκλήρωση του προγράμματος αναπτυξιακών μελετών και ιδιαίτερα στη σύνταξη του Γενικού Σχεδίου Μεταφορών της Αττικής και στη μελέτη Νέας Δομής Κομίστρου.

Οι ιδιαίτερες συνθήκες, που το 2009 καθόρισαν ή επηρέασαν πολλές συγκοινωνιακές δράσεις, περιελάμβαναν αφενός το δεύτερο στάδιο εφαρμογής της πολιτικής του ενιαίου κομίστρου, με την αύξηση τιμών του Ιανουαρίου 2009 (αύξηση τιμής ενιαίου εισιτηρίου από 0,80 σε 1,00 ευρώ, αφετέρου τα έργα επέκτασης ή βελτίωσης των γραμμών της ΑΜΕΛ και των ΗΣΑΠ. Τα τελευταία οδήγησαν σε διακοπές λειτουργίας τμημάτων των γραμμών αυτών που υποκαταστάθηκαν με λεωφορειακές γραμμές. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με την ελλειπή αναπλήρωση μέσων και πόρων (κυρίως προσωπικού) στην ΕΘΕΛ και τα ΗΛΠΑΠ, δημιούργησε αισθητά προβλήματα εξυπηρέτησης, λόγω μείωσης της συχνότητας και της αξιοπιστίας πολλών γραμμών.

2.1.2. ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕΣΟ-ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ Α.Σ.

Η μελέτη και εφαρμογή του μεσο-βραχυπρόθεσμου Σχεδίου Αναδιάρθρωσης, η οποία ξεκίνησε από το 2005, συνεχίστηκε σε όλη τη διάρκεια του 2009 με δράσεις που αφορούν, κυρίως, την προσαρμογή των λεωφορειακών δικτύων στις επεκτάσεις των μέσων σταθερής τροχιάς, ούτως ώστε να υποστηριχθεί το νέο σύστημα ενιαίου κομίστρου. Επίσης, προσαρμόσθηκε η συχνότητα ενός αριθμού γραμμών, με βάση τα διαθέσιμα μέσα, τις πραγματοποιούμενες μετρήσεις επιβατικής κίνησης και τα πορίσματα των διαδικασιών παρακολούθησης της εφαρμογής του Σχεδίου.

Αναλυτικά κατά την διάρκεια του 2009

- Ολοκληρώθηκε σειρά Μελετών αναδιάρθρωσης του λεωφορειακού δικτύου μετά την λειτουργία του νέου σταθμού Μετρό «Νομισματοκοπείο», μελετήθηκε και προγραμματίσθηκε η δημιουργία στεγασμένου λεωφορειακού σταθμού μετεπιβίβασης στον ίδιο σταθμό, έγιναν ενέργειες για την δημιουργία σταθμού μετεπιβίβασης στον σταθμό μετρό «Ελαιώνας» και άρχισε η σύνταξη μελέτης για την αναδιάρθρωση των

λεωφορειακών γραμμών των νοτίων προαστίων λόγω της επέκτασης της γραμμής 2 της ΑΜΕΛ μέχρι το Ελληνικό

- Αναπληρώθηκε το χαμένο - λόγω εργασιών στα δίκτυα - συγκοινωνιακό έργο της ΑΜΕΛ και των ΗΣΑΠ, με την λειτουργία νέων λεωφορειακών γραμμών.
- Ολοκληρώθηκε η παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής του Σχεδίου Αναδιάρθρωσης των γραμμών καθώς και οι επεμβάσεις στο λεωφορειακό δίκτυο που περιελάμβαναν την ίδρυση, κατάργηση, σύζευξη τροποποίηση ή και αλλαγή των χαρακτηριστικών λειτουργίας των γραμμών

2.1.3. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΟΥ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ Α.Σ.

Κατά την διάρκεια του 2009 πραγματοποιήθηκαν μια σειρά από δράσεις συγκοινωνιακού σχεδιασμού και βελτιστοποίησης της δομής και λειτουργίας του δικτύου των Α.Σ. Συγκεκριμένα:

- Ολοκληρώθηκαν οι δρομολογήσεις των νέων γραμμών που τέθηκαν σε λειτουργία στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης του δικτύου Α.Σ και γραμμών που τροποποιήθηκαν είτε λόγω μεταβολών στην επιβατική κίνηση και στους χρόνους διαδρομής, είτε λόγω αλλαγής του αμαξοστασίου.
- Πραγματοποιήθηκαν ενέργειες για την ανάπτυξη των Δημοτικών Συγκοινωνιών που περιελάμβαναν μεταξύ άλλων εγκρίσεις νέων η τροποποιήσεις υφισταμένων γραμμών, ανανεώσεις συμβάσεων με Δήμους κλπ
- Διενεργήθηκαν αυτοψίες σε όλους τους σταθμούς ταξί και καταγράφηκαν διάφορα προβλήματα θέσης και σήμανσης.
- Ολοκληρώθηκε ο οριστικός σχεδιασμός και η διαρρύθμιση του σταθμού μετεπιβίβασης στο Νομισματοκοπείο ενώ συνεχίστηκαν οι διαδικασίες για τον οριστικό καθορισμό χώρων μετεπιβίβασης, καθώς και των στάσεων για τα λεωφορεία στους νέους υπό κατασκευή σταθμούς του Μετρό Χαϊδαρίου, Ελαιώνα, Ελληνικού, κ.λπ.

2.1.4. ΜΕΤΡΑ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ

Με σκοπό την προώθηση της χρήσης των αστικών συγκοινωνιών, ο ΟΑΣΑ προχώρησε στις παρακάτω αναπτυξιακές δράσεις

- Ολοκληρώθηκαν οι μελέτες εφαρμογής Αποκλειστικών Λωρίδων Λεωφορείων (ΑΛΛ) σε μια σειρά από οδικούς άξονες, δοκιμάστηκε πιλοτικά σε λεωφορειολωρίδες της Αθήνας το μέτρο της άρσης της απαγόρευσης της εισόδου ταξί στις ΑΛΛ και συνεχίστηκαν οι εργασίες συντήρησης του δικτύου.
- Λειτουργήσε ανελλιπώς, όλες τις ημέρες της εβδομάδας και σε όλο το 24ωρο, ο Θάλαμος Επιχειρήσεων Παρακολούθησης & Ελέγχου Κυκλοφορίας (ΘΕΠΕΚ), ενώ έγιναν ενέργειες

για την περαιτέρω αναβάθμισή του με τεχνικά αλλά και διοικητικά μέτρα. Επίσης συνεχίστηκε σε συνεργασία με την Τροχαία, η δράση των 15 γερανοφόρων οχημάτων που διαθέτει ο ΟΑΣΑ για την απομάκρυνση των παράνομα σταθμευμένων κατά μήκος των διαδρομών λεωφορειακών γραμμών.

- Συνεχίστηκαν οι δράσεις για τη συντήρηση και αναβάθμιση του υλικού θέσης (εξοπλισμός στάσεων) των ΕΦΣΕ. Επίσης, συνεχίστηκε η λεπτομερής απογραφή όλου του υλικού θέσης των γραμμών λεωφορείων και τρόλλεϋ και της κατάστασής του.
- Συνεχίστηκε η λειτουργία της ειδικής ομάδας εποπτείας του ΟΑΣΑ, η οποία σε καθημερινή βάση επιτηρεί τις υπάρχουσες ΑΛΛ και σε συνεργασία με τον ΘΕΠΕΚ φροντίζει για την, κατά το δυνατόν, εξάλειψη των προβλημάτων.
- Διενεργήθηκε δημόσιος ανοικτός διαγωνισμός για την προμήθεια 20 ηλεκτρικών λεωφορείων (11 midi και 9 mini) που πρόκειται να δρομολογηθούν πιλοτικά σε ειδικές διαδρομές στην περιοχή ευθύνης του ΟΑΣΑ. Ο διαγωνισμός για τα 11 midi ακυρώθηκε ενώ εκκρεμούν οι τελικές διεργασίες για τον διαγωνισμό των 9 mini.

2.1.5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΑΤΤΙΚΗΣ

Το πρόγραμμα μελετών ξεκίνησε το 2006 και περιελάμβανε την διεξαγωγή ερευνών και μετρήσεων για τον προσδιορισμό του μεγέθους και των χαρακτηριστικών της ζήτησης μετακινήσεων στην Αττική, τον αναλυτικό προσδιορισμό των συγκοινωνιακών αναγκών για διάφορους χρονικούς ορίζοντες, την αξιολόγηση του προσφερόμενου μεταφορικού έργου και την εκπόνηση Γενικού Σχεδίου Ανάπτυξης των Μεταφορών.

- Σε ότι αφορά το Γενικό Σχέδιο Μεταφορών Αττικής, συνεχίστηκαν και ολοκληρώθηκαν οι δύο τελευταίες φάσεις του έργου «Μελέτη Σύνταξης του Γενικού Σχεδίου Μεταφορών της Αττικής», διεξήχθη η δεύτερη δημόσια διαβούλευση, στην οποία παρουσιάστηκαν και συζητήθηκαν, με όλους τους συναρμόδιους φορείς και κοινωνικούς εταίρους, τα προτεινόμενα μέτρα για την ανάπτυξη των Α.Σ. ενώ συντάχθηκε από την Υπηρεσία τεύχος διοικητικής ενημέρωσης και υλικό προώθησης του αναπτυξιακού προγράμματος, που προτείνεται από την μελέτη του ΓΣΜΑ και ξεκίνησε ο προγραμματισμός δράσεων για την διάχυση, έγκριση και την εφαρμογή του ΓΣΜΑ.
- Δημιουργήθηκε μόνιμη ομάδα εργασίας για την εφαρμογή, επικαιροποίηση και αξιοποίηση των δεδομένων και προτύπων του Στρατηγικού Συγκοινωνιακού Σχεδιασμού.
- Παραδόθηκε στον ΟΑΣΑ η Βάση Δεδομένων Στρατηγικού Σχεδιασμού, η οποία θα περιλαμβάνει όλα τα στοιχεία τα οποία συγκέντρωσαν ή παρήγαγαν όλα τα υποέργα του Προγράμματος.

2.1.6. ΑΛΛΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΤΟΥ Σ.Α.Σ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΜΜΜ

- Ολοκληρώθηκε η μελέτη νέας δομής και τιμολόγησης κομίστρου που αφορά στον καθορισμό του συστήματος τιμολόγησης των μετακινήσεων στα πλαίσια της οποίας εξετάστηκε η σκοπιμότητα, εφικτότητα και οι παράμετροι εφαρμογής ζωνικών (χιλιομετρικών) συστημάτων κομίστρου. Επίσης, από τη μελέτη παραδόθηκε στον ΟΑΣΑ μακροσκοπικό οικονομικό μοντέλο του συστήματος κομίστρου, στο οποίο θα εκπαιδευτεί προσωπικό του ΟΑΣΑ, που θα το χρησιμοποιεί για την αξιολόγηση προτάσεων και τροποποιήσεων σχετικών με το κόμιστρο.
- Ολοκληρώθηκε εσωτερικά από προσωπικό της ΓΕΔΣΕ η κατάρτιση προγράμματος για την επέκταση των μέτρων κυκλοφοριακής ευνόησης των ΜΜΜ για την επόμενη 5ετία.
- Ολοκληρώθηκε η μελέτη σκοπιμότητας για την εξυπηρέτηση της πόλης της Πάτρας με Τραμ, που αφορά στην διερεύνηση της σκοπιμότητας και εφικτότητας ανάπτυξης γραμμής τραμ στην Πάτρα, από τεχνική, οικονομική και περιβαλλοντική άποψη. Κύριος του έργου (λόγω νομικού/θεσμικού κωλύματος του ΟΑΣΑ) είναι η ΤΡΑΜ ΑΕ και το κόστος καταβλήθηκε από αυτήν. Ο ΟΑΣΑ συνέταξε τις τεχνικές προδιαγραφές και τα τεύχη δημοπράτησης και συμμετείχε στην επίβλεψη του έργου.
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη των προδιαγραφών και των τευχών δημοπράτησης για τη δημιουργία δικτύων τραμ στις πόλεις των Ιωαννίνων και του Βόλου. Κατόπιν της μεταβολής του Κανονισμού του ΟΑΣΑ το 2009, η διενέργεια των νέων διαγωνισμών προβλέπεται να γίνει από τον ίδιο τον ΟΑΣΑ.
- Ανατέθηκε στο εργαστήριο του Αστικού Περιβάλλοντος του ΕΜΠ η πολεοδομική και συγκοινωνιακή διερεύνηση και αξιολόγηση όλων των εναλλακτικών οδεύσεων για την επέκταση του τραμ από το λιμάνι του Πειραιά μέχρι το Κερασίни.
- Πραγματοποιήθηκαν συμπληρωματικές μετρήσεις προκειμένου να εκτιμηθεί εκ νέου η χρήση κομίστρου μετά την καθιέρωση του ενιαίου εισιτηρίου.
- Ολοκληρώθηκε το έργο της δια-επιφανειακής πληροφοριακής ενοποίησης συγκοινωνιακών δεδομένων (δρομολόγια, προγράμματα αφίξεων/αναχωρήσεων σε αεροδρόμια, λιμάνια, σιδηροδρομικούς σταθμούς, σταθμούς υπεραστικών λεωφορείων, σταθμούς ΜΜΜ) μέσω των υφιστάμενων πληροφοριακών συγκοινωνιακών συστημάτων.
- Συντάχθηκαν οι τεχνικές προδιαγραφές για την διενέργεια δημόσιου διαγωνισμού προκειμένου να ενεργοποιηθούν οι δράσεις του Παρατηρητηρίου Συγκοινωνιακού Έργου. Στα πλαίσια του έργου αυτού θα γίνουν νέες μετρήσεις κίνησης επιβατών, χρόνων διαδρομής, αναμονής σε αφετηρίες-τέρματα, πληρότητας οχημάτων, κ.λπ., καθώς και συγκέντρωση στοιχείων μέσω ερευνών και μετρήσεων, για την εκτίμηση δεικτών απόδοσης του συγκοινωνιακού συστήματος

2.1.7. ΑΛΛΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

- Εγκαταστάθηκε νέα αναβαθμισμένη έκδοση της λογισμικής εφαρμογής HASTUS, που χρησιμοποιείται για τη σύνταξη των προγραμμάτων δρομολόγησης και την πρόσβαση στα δεδομένα τους.
- Βελτιώθηκε και αναπτύχθηκε η Βάση Δεδομένων του δικτύου Α.Σ. και του λογισμικού των χρηστών της.
- Ολοκληρώθηκε η εκπόνηση των προκαταρκτικών μελετών σχεδιασμού του νέου τύπου στάσης και στεγάστρου για τις λεωφορειακές γραμμές Α.Σ και ανατέθηκε η εκπόνηση της οριστικής μελέτης του έργου.

2.2. ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΟ ΕΡΓΟ και ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ

Το συγκοινωνιακό έργο που προσφέρθηκε στο επιβατικό κοινό από τους ΕΠΣΕ κατά τα τελευταία έτη (2007-2009), παρουσιάζεται στους πίνακες που ακολουθούν. Συνοπτικά, σε κάθε οχήματο-χιλιόμετρο έργου αντιστοιχούν περίπου 5 επιβιβάσεις. Επισημαίνεται ότι, από τον Νοέμβριο του 2009, λόγω σημαντικών ελλείψεων προσωπικού (οδηγών) σε ΕΘΕΛ και ΗΛΠΑΠ, ο ΟΑΣΑ έβαλε σε εφαρμογή διαδικασία μείωσης του αριθμού των προγραμματισμένων δρομολογίων (κατά συνέπεια, μείωσης της συχνότητας εξυπηρέτησης των επιβατών) στους φορείς αυτούς.

Πίνακας 1: Παραγόμενο Έργο (Οχηματο-χιλιόμετρα)

ΦΟΡΕΙΣ	2007	2008	2009
ΕΘΕΛ	111.209.623	110.722.732	113.063.915
ΗΣΑΠ	22.994.144	23.135.585	16.052.717
ΗΛΠΑΠ	10.692.257	12.029.419	12.019.553
ΑΜΕΛ	27.006.855	26.905.531	24.943.965
ΤΡΑΜ	2.347.567	2.367.715	2.341.034
Σύνολο	174.252.453	175.162.990	168.423.193

Πίνακας 2: Επιβατική Κίνηση

	2007	2008	2009
ΕΘΕΛ	423.509.574	421.081.222	419.000.000
ΗΛΠΑΠ	91.815.297	92.196.136	92.200.000
ΗΣΑΠ	148.725.181	149.032.816	131.100.000
ΑΜΕΛ	185.719.257	193.083.293	189.200.000
ΤΡΑΜ	18.729.130	19.790.080	19.600.000
ΤΡΑΙΝΟΣΕ	3.345.974	3.500.000	3.500.000
Σύνολο	871.844.413	878.683.547	854.600.000

2.3. ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΟΑΣΑ - ΕΦΣΕ

Συνεχίστηκε από την Διεύθυνση Ανάπτυξης και Εποπτείας Λειτουργίας των ΕΦΣΕ, η μηνιαία διαδικασία παρακολούθησης των οικονομικών μεγεθών του ΟΑΣΑ και των ΕΦΣΕ καθώς και η ενημέρωση της Διοίκησης για την πορεία υλοποίησης του προϋπολογισμού του ΟΑΣΑ και των Φορέων.

2.4. ΚΟΜΙΣΤΡΟ

2.4.1. ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΙΣΙΤΗΡΙΩΝ - ΚΑΡΤΩΝ

Σύμφωνα με τα στοιχεία πωλήσεων εισιτηρίων και καρτών για το έτος 2009 τα συνολικά έσοδα έφτασαν στα 271,2 εκ € ενώ ο συνολικός αριθμός ακυρώσεων διαμορφώθηκε σε 237,2 εκ (Πίνακας 2).

Πίνακας 3: Έσοδα από πωλήσεις εισιτηρίων και καρτών (2009)

ΦΟΡΕΑΣ	ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΚΑΡΤΕΣ	ΕΤΗΣΙΕΣ ΚΑΡΤΕΣ	ΕΛΛΗΝ. ΔΗΜΟΣΙΟ	ΣΥΝ. ΕΣΟΔΑ
Ε.ΘΕ.Λ.	65.770.932	30.917.680	1.837.537	5.856.254	104.382.403
Η.Λ.Π.Α.Π.	13.996.548	7.086.664	432.211	2.139.631	23.655.054
Η.Σ.Α.Π.	42.630.871	9.082.017	1.352.330	3.020.422	56.085.640
Α.Μ.Ε.Λ.	49.318.699	24.609.664	3.713.445	3.906.181	81.547.989
ΤΡΑΜ	3.422.419	1.693.109	99.783	304.553	5.519.865
ΣΥΝΟΛΟ (€)	175.139.469	73.389.134	7.435.306	15.227.042	271.190.951

2.4.2. ΝΕΑ ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΣΤΑ ΜΜΜ

Κατά τη διάρκεια του έτους 2009, ο ΟΑΣΑ συνέχισε την αναδιάρθρωση της τιμολογιακής του πολιτικής, που ειδικότερα αφορούσε :

- Την αναπροσαρμογή της τιμής του ενιαίου εισιτηρίου από 1-1-2009, από € 0,80 σε € 1,00

- Την καθιέρωση νέων ετήσιων καρτών: Κάρτα αποκλειστικής χρήσης ΗΣΑΠ (€250) και κάρτα αποκλειστικής χρήσης ΜΕΤΡΟ (€300)
- Την καθιέρωση από 1/7 τουριστικού εισιτηρίου διάρκειας 3 ημερών για όλα τα μέσα (€15)
- Την μείωση των τιμών των ισχυόντων ετήσιων καρτών από 1-1-2009, (Ετήσια κάρτα Λεωφορείων, Τρόλλεϋ, ΤΡΑΜ από €175 σε €150 και ετήσια κάρτα για όλα τα ΜΜΜ από €380 σε €350
- Την επέκταση του δικαιώματος μειωμένης μετακίνησης από 1-5-2009 στα άτομα ηλικίας κάτω των 18 ή άνω των 65 ετών, στους σπουδαστές των Δημόσιων και Ιδιωτικών Ι.Ε.Κ., στους σπουδαστές των Εργαστηρίων Ελευθέρων Σπουδών (Ε.Ε.Σ), και στους φοιτητές των Σχολών Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης ή Πανεπιστημίων της αλλοδαπής.

2.4.3. ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΟΜΙΣΤΡΟΥ

Ο ΟΑΣΑ, έχοντας σαν στόχο την διασφάλιση των εσόδων του συστήματος και τη μείωση της εισιτηριοδιαφυγής προχώρησε στην πρόσληψη τμηματικά (από 2/2 έως 16/11/2009) 15 ελεγκτών κομίστρου. Μέχρι την 31/12/2009 ο ΟΑΣΑ απασχολούσε συνολικά 23 ελεγκτές κομίστρου.

2.4.4. ΑΥΤΟΜΑΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΚΟΜΙΣΤΡΟΥ (ΑΣΣΚ)

Υπεγράφησαν τον Αύγουστο του 2009 οι συμβάσεις για την πρόσληψη τεχνικού και χρηματοοικονομικού συμβούλου που θα προετοιμάσουν τα τεύχη προκήρυξης του διαγωνισμού για το Αυτόματο Σύστημα Συλλογής Κομίστρου που υλοποιείται μέσω του Νόμου περί ΣΔΙΤ. Αντικείμενο του συστήματος αποτελεί η πλήρης αντικατάσταση όλων των χάρτινων εισιτηρίων και κουπονιών / καρτών, από «έξυπνες» κάρτες.

2.5. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΟΙΝΟΥ

Κατά τη διάρκεια του 2009 η ενημέρωση του επιβατικού κοινού υλοποιήθηκε μέσω εκτύπωσης φυλλαδίων με τις νέες τιμές εισιτηρίων – καρτών, συγκοινωνιακών χαρτών, φυλλαδίων των γραμμών Αεροδρομίου, της τουριστικής γραμμή 400, ειδικών εντύπων, αφισών κλπ. Παράλληλα συνεχίστηκε η λειτουργία του πληροφοριακού περιπτέρου στο χώρο αφίξεων του Διεθνούς Αερολιμένα.

2.6. ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Πραγματοποιήθηκαν διάφορες δραστηριότητες στον τομέα των πληροφοριακών συστημάτων και της οργάνωσης, οι κυριότερες εκ των οποίων είναι οι εξής :

- Αναβάθμιση / Συντήρηση Μηχανογραφικού Εξοπλισμού
- Αναβάθμιση / Προμήθεια Λογισμικού
- Ανάπτυξη & Υποστήριξη Εφαρμογών

- Δίκτυα και Τηλεπικοινωνιακή Υποδομή

2.7. ΤΗΛΕΜΑΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΟΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΟΙΝΟΥ

Υπεγράφησαν τον Αύγουστο του 2009 οι συμβάσεις για την πρόσληψη τεχνικού και χρηματοοικονομικού συμβούλου που θα προετοιμάσουν τα τεύχη προκήρυξης του διαγωνισμού για το έργο «Τηλεματική για την Διαχείριση του Στόλου και την Πληροφόρηση του Κοινού» που υλοποιείται μέσω του Νόμου περί ΣΔΙΤ. Αντικείμενο του έργου είναι η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου συστήματος τηλεματικής εποπτείας για το σύνολο των λεωφορείων της ΕΘΕΛ και τρόλεϊ των ΗΛΠΑΠ και στη δυναμική πληροφόρηση των επιβατών στις κύριες στάσεις του δικτύου.

2.8. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- Σε ότι αφορά την Διοικητική Μέριμνα πραγματοποιήθηκαν διάφορες επισκευές στις κτιριακές εγκαταστάσεις των γραφείων του ΟΑΣΑ, διαμορφώθηκαν ειδικοί χώροι για τη στέγαση των αρχείων όλων των Δ/σεων του ΟΑΣΑ και επεκτάθηκε η σύμβαση φύλαξης των κτιριακών εγκαταστάσεων του Οργανισμού.
- Ολοκληρώθηκαν οι προσλήψεις 49 ατόμων διαφόρων ειδικοτήτων, ενώ αποχώρησαν από τον Οργανισμό 13 υπάλληλοι και η δύναμη του τακτικού προσωπικού στις 31/12/2009 έφτασε τα 205 άτομα.
- Τέλος, στα πλαίσια της επιμόρφωσης του προσωπικού πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια χρησιμοποιώντας την εργοδοτική εισφορά 0,45 του ΟΑΕΔ που καταβάλλεται αποκλειστικά για την εκπαίδευση προσωπικού.

2.9. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Οι κυριότερες δραστηριότητες της Δ/σης Οικονομικών Υπηρεσιών κατά τη διάρκεια του 2009 ήταν:

- Η Λογιστική παρακολούθηση όλων των οικονομικών πράξεων του Οργανισμού .
- Η αξιολόγηση των διαθεσίμων του ΟΑΣΑ .
- Ο καθορισμός της ονομαστικής αξίας των μετοχών και η νέα αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου του ΟΑΣΑ από βεβαιωμένα χρέη και Π.Δ.Ε.
- Η λογιστική παρακολούθηση όλων των οικονομικών πράξεων για λογαριασμό της υπό εκκαθάριση ΕΑΣ.
- Η διενέργεια των απαιτούμενων ανοικτών/κλειστών διαγωνισμών καθώς και οι διαπραγματεύσεις με διάφορους προμηθευτές/ αναδόχους.
- Η παρακολούθηση και εκτέλεση των εν εξελίξει συμβάσεων.
- Η έγκριση και διενέργεια διαγωνισμού για την σύναψη ομολογιακού δανείου .

2.10. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΦΟΡΕΩΝ

Τα επενδυτικά έργα που υλοποιούνται, αποσκοπούν στην επέκταση, βελτίωση και εκσυγχρονισμό του συγκοινωνιακού δικτύου, των αμαξοστασίων και λοιπών εγκαταστάσεων, στην προμήθεια του τροχαίου υλικού και γενικά στην αναβάθμιση του παρεχόμενου έργου προς το επιβατικό κοινό. Στην συνέχεια παρουσιάζονται αναλυτικά για κάθε επιχείρηση τα κυριότερα έργα που υλοποιήθηκαν στο έτος 2009:

2.10.1. ΕΘΕΛ

- Ολοκληρώθηκε η προσωρινή παραλαβή των 320 νέων λεωφορείων diesel (220 αστικά midi και 100 αστικά αρθρωτά 18 μέτρων). Η σύμβαση για την προμήθεια 200 λεωφορείων με κινητήρα Φυσικού Αερίου (CNG) υπογράφηκε το Μάιο του 2010.
- Πραγματοποιήθηκαν τεχνικά έργα ανακαίνισης και αναμόρφωσης στα υφιστάμενα Αμαξοστάσια, στην Επισκευαστική Βάση καθώς και στα Κεντρικά Γραφεία.
- Πραγματοποιήθηκε η κατασκευή και συντήρηση του υφιστάμενου υλικού θέσης (στάσεις, σταθμαρχεία- εκδοτήρια, οικίσκοι, κ.α).
- Ολοκληρώθηκαν οι προμήθειες μηχανολογικού εξοπλισμού των υφιστάμενων Αμαξοστασίων και της Επισκευαστικής Βάσης.
- Έγινε η οριστική παραλαβή του έργου «Κατασκευή δικτύου δομημένης καλωδίωσης», ενώ ολοκληρώθηκαν τα έργα «Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων Χρηματοοικονομικής Διοίκησης (ERP)» και «Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος Τεχνικής Συντήρησης Στόλου & Διαχείρισης Υλικών/ Ανταλλακτικών».
- Ολοκληρώθηκε η μελέτη και τα τεύχη δημοπράτησης του διαγωνισμού για την κατασκευή του νέου αμαξοστασίου της Ανθούσας, με χρηματοδότηση από το Γ΄ΚΠΣ.

2.10.2. ΗΣΑΠ

- Ολοκληρώθηκε το έργο της μερικής αντικατάστασης - ανακαίνισης του εξοπλισμού σε 12 παλαιούς υποσταθμούς έλξεως.
- Ολοκληρώθηκε η οριστική μελέτη για το έργο της υπογειοποίησης της γραμμής από Φάληρο προς Πειραιά.
- Ξεκίνησε η μελέτη επέκτασης του δικτύου από την Κηφισιά προς Αγ. Στέφανο.
- Είναι σε εξέλιξη το έργο της ανακατασκευής της επιδομής – υποδομής της γραμμής που αφορά στην πλήρη ανακαίνιση της υποδομής και επιδομής και στην ενίσχυση των τοιχωμάτων της σήραγγας Μοναστηράκι – Ομόνοια.
- Ολοκληρώθηκε η Μελέτη Εφαρμογής και τα Τεύχη Δημοπράτησης για την ανακατασκευή της Επισκευαστικής Βάσης στον Πειραιά.

- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή αντιθορυβικών πετασμάτων στο σταθμό Φαλήρου.
- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή και εγκατάσταση του συστήματος αναγγελίας σταθμού εντός των οχημάτων.
- Ολοκληρώθηκε η προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού ηλεκτρονικής πληροφόρησης μέσω οθονών προβολής στους Σταθμούς.

2.10.3. ΗΛΠΑΠ

- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες για την κατασκευή του νέου κτιριακού συγκροτήματος αμαξοστασίου των τρόλεϊ στην περιοχή του Ρούφ..
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες εκσυγχρονισμού και επισκευής των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων του Αμαξοστασίου της πλατείας Αττικής.
- Ολοκληρώθηκε το έργο «Προμήθεια και εγκατάσταση του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος» (ERP) με χρηματοδότηση από το Γ΄ ΚΠΣ.
- Αντικαταστάθηκαν παλαιοί και τοποθετήθηκαν νέοι σύλτοι στο εναέριο δίκτυο, καθώς επίσης πραγματοποιήθηκαν προμήθειες μηχανημάτων και εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό των Αμαξοστασίων.

3. ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ (ΔΛΠ)

3.1. ΔΙΑΘΕΣΙΜΟΙ ΠΟΡΟΙ

Στους επόμενους δύο πίνακες παρουσιάζονται τα μεγέθη των βασικών συντελεστών παραγωγής (Προσωπικό και οχήματα) του εκτελεστικών φορέων συγκοινωνιακού έργου κατά τα τελευταία έτη.

Πίνακας 4: Δύναμη Προσωπικού

ΕΤΗ	ΕΑΣ / ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΑΜΕΛ	ΤΡΑΜ	ΟΑΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
1990	8.796	1.679	2.236			115	12.826
1991	8.283	1.610	2.126			115	12.134
1992	*	1.538	2.033			468*	4.039
1993	*	1.495	1.990			457*	3.942
1994	6.334	1.552	1.963			110	9.959
1995	6.415	1.560	2.055			107	10.137
1996	6.313	1.564	2.032			131	10.040
1997	5.914	1.514	2.007			138	9.573
1998	5.744	1.476	1.916			132	9.268
1999	5.838	1.433	1.828			143	9.242
2000	5.996	1.372	1.862			137	9.367
2001	5.977	1.312	1.781	650		131	9.851
2002	6.667	1.280	1.746	830		142	10.665
2003	6.683	1.302	1.658	984		144	10.771
2004	7.098	1.323	1.678	1.148	491	168	11.906
2005	6.958	1.290	1.584	1.167	540	170	11.709
2006	6.832	1.241	1.499	1.200	536	174	11.482
2007	6.799	1.202	1.510	1.264	540	168	11.483
2008	6.812	1.254	1.619	1.368	557	192	11.802
2009	6.564	1.194	1.518	1.689	687	205	11.857

(*) Η μεγάλη αύξηση του προσωπικού του ΟΑΣΑ την περίοδο 1992-1993 οφείλεται στην απορρόφηση διοικητικών υπαλλήλων και σταθμαρχο-ελεγκτών μετά την διάλυση της ΕΑΣ

Πίνακας 5: Στόλος Οχημάτων

ΕΤΗ	Ε.Α.Σ. / Ε.ΘΕ.Λ.	Η.Σ.Α.Π.		Η.Λ.Π.Α.Π.	Α.Μ.Ε.Λ.	ΤΡΑΜ
	ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ	ΒΑΓΟΝΙΑ	ΘΕΡΜΙΚΑ	ΤΡΟΛΛΕΥ		
1990	1.767	199	63	463		
1991	1.800	199	63	403		
1992	1.800	193	63	403		
1993	1.850	187	64	357		
1994	1.800	187	64	357		
1995	1.782	208	64	357		
1996	1.782	223	60	357		
1997	1.782	216	60	357		
1998	1.851	213	60	351		
1999	1.798	213	45	378		
2000	1.830	217	45	422		
2001	1.852	256	37	403	168	
2002	1.841	237	-	403	168	
2003	1.839	231	-	359	168	
2004	2.001	243	-	372	294	35
2005	2.093	243	-	369	294	35
2006	2.093	243	-	366	294	35
2007	2.091	243	-	366	294	35
2008	2.091	237	-	366	294	35
2009	2.150	228	-	366	294	35

3.2. ΕΣΟΔΑ ΟΑΣΑ - ΦΟΡΕΩΝ

Όπως φαίνεται από τον Πίνακα 5 που ακολουθεί, το 2009 τα συνολικά έσοδα (χωρίς την επιδότηση του Ελληνικού Δημοσίου) των συγκοινωνιακών φορέων του Σ.Α.Σ (χωρίς τον ΟΑΣΑ) παρουσίασαν μείωση 5,46% έναντι του προηγούμενου έτους ενώ τα έσοδα από κόμιστρα παρουσίασαν οριακή μείωση κατά 1,20% έναντι του 2008.

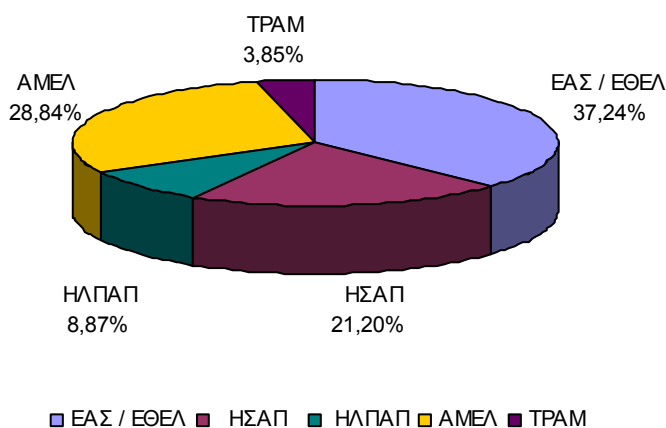
Τα συνολικά έσοδα του ΟΑΣΑ σημείωσαν αύξηση κατά 13,77% σε σχέση με το 2008 ενώ τα έσοδα από πωλήσεις υπηρεσιών αυξήθηκαν κατά 10,41% .

Πιο αναλυτικά :

- Τα έσοδα από το δικαίωμα του 2% επί των κομίστρων μειώθηκαν οριακά (0,96%)
- Τα έσοδα από το δικαίωμα 2% επί της επιδότησης του Ελληνικού Δημοσίου αυξήθηκαν κατά 3,78%
- Τα έσοδα από την κατανομή του κόστους διανομής εισιτηρίων αυξήθηκαν κατά 39%
- Τα λοιπά οργανικά έσοδα (τόκοι κεφαλαίων, διαφήμιση, κλπ) αυξήθηκαν κατά 4,85%
- Τα έκτακτα έσοδα (προσαυξημένα πρόστιμα προηγούμενων χρήσεων, κλπ) αυξήθηκαν κατά 175 %

Η κατανομή των συνολικών εσόδων των Φορέων φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:

Γράφημα 1: Κατανομή συνολικών εσόδων φορέων ΣΑΣ (2009)



Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα έσοδα από κόμιστρα του Συστήματος Αστικών Συγκοινωνιών για το 2009 αποτέλεσαν το 86,2% των συνολικών εσόδων .

Πίνακας 6: Έσοδα από κόμιστρα και συνολικά έσοδα (σε χιλ €)

ΕΤΗ	ΕΑΣ/ΕΘΕΛ		ΗΣΑΠ		ΗΛΠΑΠ		ΕΦΣΕ		ΑΜΕΛ		ΤΡΑΜ		ΣΑΣ		ΟΑΣΑ	
	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά	Κόμιστρα	Ολικά
1990	32.775	33.673	10.967	11.483	7.862	8.050	51.604	53.206					51.604	53.206		
1991	36.475	45.552	13.605	16.880	8.898	12.129	58.979	74.562					58.979	74.562		
1992			19.574	36.558	15.698	24.924	35.272	61.482					35.272	61.482		
1993			20.851	24.807	15.457	16.631	36.308	41.438					36.308	41.438		
1994	53.189	56.986	18.993	21.916	13.115	14.377	85.297	93.280					85.297	93.280		
1995	56.012	57.802	20.698	23.689	14.242	16.505	90.952	97.996					90.952	97.996		
1996	53.646	55.378	19.935	24.129	14.427	16.478	88.009	95.985					88.009	95.985		
1997	61.021	62.418	22.832	25.764	15.469	17.450	99.322	105.632					99.322	105.632		
1998	73.552	76.831	27.519	32.464	18.010	22.497	119.081	131.792					119.081	131.792	4.053	6.415
1999	82.738	92.270	29.626	35.331	18.503	22.292	130.867	149.893					130.867	149.893	5.676	9.447
2000	93.503	104.734	39.671	53.391	18.066	22.618	151.240	180.742					151.240	180.742	6.786	8.733
2001	103.668	112.527	44.546	65.048	21.730	32.280	169.944	209.855	37.579	38.709			207.523	248.564	7.758	9.278
2002	100.743	110.602	41.191	53.647	20.376	25.204	162.310	189.453	49.198	55.073			211.508	244.526	8.193	9.574
2003	105.137	121.373	38.041	66.534	20.325	31.611	163.503	219.518	60.497	65.335			224.000	284.853	8.858	10.668
2004	106.133	119.204	41.429	58.207	20.388	24.053	167.950	201.464	69.448	78.553	1.513	2.532	238.911	282.549	9.634	11.743
2005	98.619	117.751	42.599	63.074	20.150	24.216	161.368	205.041	70.634	79.925	3.610	5.751	235.612	290.717	9.473	10.968
2006	102.124	117.115	48.780	74.409	21.673	24.857	172.577	216.381	79.966	88.391	5.330	8.761	257.873	313.533	9.551	11.626
2007	104.301	119.814	52.256	75.492	22.398	25.949	178.955	221.255	92.127	103.849	6.189	10.854	277.271	335.958	9.823	10.886
2008	101.054	118.909	53.069	73.048	23.758	27.029	177.881	218.986	90.788	99.649	5.852	14.967	274.521	333.602	10.048	10.875
2009	104.383	117.210	56.086	66.712	23.655	27.925	184.124	211.847	81.548	90.768	5.520	12.115	271.192	314.730	11.093	13.082

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

1. Στα ποσά δεν εμπεριέχεται ΦΠΑ .
2. Στα ολικά έσοδα εμπεριέχεται κάθε έσοδο του φορέα εκτός της Επιδότησης του Ελληνικού Δημοσίου.
3. Τα έσοδα του ΟΑΣΑ παρατίθενται μετά την ψήφιση του Ν.2669/98.

Για την κάλυψη των δαπανών εκμετάλλευσης του Συστήματος Αστικών Συγκοινωνιών (δεν περιλαμβάνεται η ΤΡΑΙΝΟΣΕ), το μέσο κόστος μετακίνησης θα έπρεπε να ανέρχεται σε € 1,16.

Η επιδότηση από τον Κρατικό Προϋπολογισμό (συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ 9%) αυξήθηκε κατά **3,7%** σε σχέση με το 2008. Το ποσοστό συμμετοχής του κάθε φορέα ήταν:

ΦΟΡΕΑΣ	% Συμμετοχής
ΕΘΕΛ	58,57%
ΗΣΑΠ	20,36%
ΗΛΠΑΠ	16,79%
ΑΜΕΛ	2,14%
ΤΡΑΜ	2,14%

Πίνακας 7: Επιδότηση για την κάλυψη ελλειμμάτων (σε χιλ€)

Ε Τ Η	ΕΑΣ/ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΟΑΣΑ	ΑΜΕΛ	ΤΡΑΜ	ΣΑΣ
1990	53.843	17.010	11.856				82.709
1991	37.018	13.820	7.516				58.354
1992		17.805	9.526	14.809			42.139
1993		21.875	25.145	2.565			49.585
1994	36.616	20.543	24.886	35.621			117.667
1995	79.237	23.478	24.945				127.660
1996	72.340	25.268	21.893				119.501
1997	71.900	22.010	23.478				117.388
1998	45.723	18.283	18.283	1.291			83.580
1999	67.498	27.880	27.880	2.935			126.192
2000	74.257	25.371	30.941				130.568
2001	54.292	22.744	22.744				99.780
2002	73.370	14.670	29.350				117.390
2003	73.042	19.942	25.016		3.000		121.000
2004	73.500	20.000	25.000		3.000		121.500
2005	77.000	21.000	26.000		3.000	3.000	130.000
2006	77.000	26.000	21.000		3.000	3.000	130.000
2007	79.000	26.000	21.000		3.000	3.000	132.000
2008	80.000	27.000	22.000		3.000	3.000	135.000
2009	82.000	28.500	23.500		3.000	3.000	140.000

Σημείωση: Στα ποσά συμπεριλαμβάνεται ο αναλογούν ΦΠΑ

3.3. ΕΞΟΔΑ ΟΑΣΑ - ΦΟΡΕΩΝ

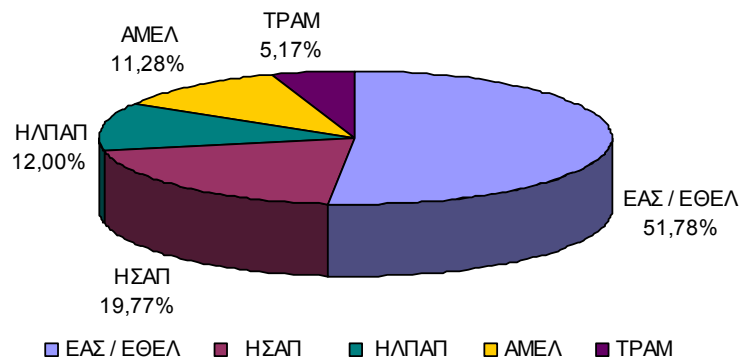
Όπως φαίνεται από τον Πίνακα των Εξόδων, κατά το 2009 τα συνολικά έξοδα των φορέων του ΣΑΣ (χωρίς τον ΟΑΣΑ) παρουσίασαν αύξηση 6,9% έναντι του 2008 ενώ τα λειτουργικά τους έξοδα αυξήθηκαν κατά 5,7%.

Ο ΟΑΣΑ παρουσίασε αύξηση των λειτουργικών του εξόδων κατά 7,1% ενώ τα συνολικά του έξοδα αυξήθηκαν κατά 11,9% σε σχέση με το 2008. Πιο αναλυτικά :

- Οι αμοιβές και τα έξοδα του προσωπικού αυξήθηκαν κατά 8,7%
- Οι παροχές τρίτων αυξήθηκαν κατά 15,8%.
- Οι τόκοι που καταβλήθηκαν για αποπληρωμή παλαιότερων δανείων αυξήθηκαν κατά 13,8%
- Οι φόροι και τέλη αυξήθηκαν κατά 6,1%.
- Στις υπόλοιπες κατηγορίες δαπανών οι αμοιβές τρίτων, τα διάφορα έξοδα, και οι αποσβέσεις παρουσίασαν μείωση ενώ οι προβλέψεις και τα έκτακτα έξοδα αυξήθηκαν.

Η συμμετοχή των φορέων στα συνολικά έξοδα παρουσιάζεται στο επόμενο γράφημα

Γράφημα 2: Συμμετοχή Φορέων στα Συνολικά Έξοδα



Πίνακας 8: Έξοδα λειτουργίας και συνολικά έξοδα (χιλ€)

ΕΤΗ	ΕΑΣ/ΕΘΕΛ		ΗΣΑΠ		ΗΛΠΑΠ		ΕΦΣΕ		ΑΜΕΛ		ΤΡΑΜ		ΣΑΣ		ΟΑΣΑ	
	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά	Λειτουργ.	Ολικά
1990	101.429	190.597	26.377	65.010	23.627	42.348	151.434	297.955					151.434	297.955		
1991	108.047	214.186	29.506	71.486	25.599	47.190	163.152	332.863					163.152	332.863		
1992			31.346	100.282	28.552	63.668	59.897	163.950					59.897	163.950		
1993			33.470	98.043	32.875	69.511	66.345	167.554					66.345	167.554		
1994	123.883	127.492	39.962	109.737	38.277	79.475	202.122	316.704					202.122	316.704		
1995	148.238	149.186	47.519	124.200	45.432	84.129	241.189	357.514					241.189	357.514		
1996	157.899	167.742	53.875	117.999	50.266	82.128	262.040	367.868					262.040	367.868		
1997	180.173	203.351	56.725	138.412	54.841	95.390	291.739	437.153					291.739	437.153		
1998	177.271	212.872	57.864	138.292	56.126	100.120	291.260	451.284					291.260	451.284	4.895	6.204
1999	192.798	274.025	58.891	106.999	54.286	74.010	305.975	455.034					305.975	455.034	5.619	7.521
2000	217.417	310.430	66.037	112.828	57.640	87.463	341.095	510.721					341.095	510.721	5.940	7.669
2001	224.637	318.929	71.804	116.008	61.441	93.375	357.882	528.312	37.617	37.802			395.499	566.114	6.830	9.215
2002	239.860	318.801	65.972	94.909	62.792	91.674	368.624	505.384	39.186	39.443			407.810	544.827	7.522	10.228
2003	265.002	348.770	82.704	111.035	65.158	87.049	412.864	546.854	46.221	46.926			459.085	593.780	9.155	12.831
2004	301.176	354.908	110.775	151.572	74.028	103.219	485.979	609.699	67.871	69.894	8.691	9.336	562.541	688.929	13.437	16.325
2005	311.177	366.132	103.001	153.699	71.493	104.098	485.671	623.929	66.083	69.045	19.288	32.982	571.042	725.956	12.405	15.465
2006**	347.420	414.463	106.736	162.118	71.567	93.328	525.723	669.909	71.094	75.851	20.525	37.692	617.342	783.452	14.864	361.794
2007**	366.309	447.160	113.570	167.251	78.977	107.373	558.856	721.784	83.693	89.223	23.250	43.623	665.799	854.630	16.996	390.874
2008**	400.598	496.802	123.612	185.252	82.205	113.979	606.415	796.033	94.281	99.080	26.104	44.390	726.800	939.503	16.010	479.671
2009**	408.431	520.078	131.947	198.606	89.288	120.483	629.666	839.167	109.296	113.347	29.143	51.919	768.105	1.004.433	17.151	536.878

(**) Μετά την εφαρμογή των ΔΠΧΠ

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

1. Στα έξοδα της ΑΜΕΛ δεν περιλαμβάνεται το κόστος χρήσης του συστήματος.
2. Τα έξοδα του ΟΑΣΑ παρατίθενται μετά την ψήφιση του Ν.2669/98.

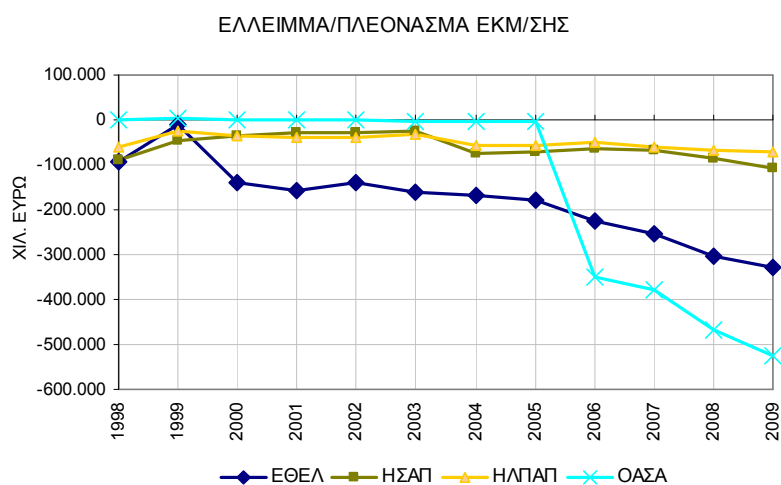
Τα αποτελέσματα χρήσεων του ΟΑΣΑ και των θυγατρικών του εταιρειών ΕΘΕΛ, ΗΣΑΠ και ΗΛΠΑΠ, μετά την ψήφιση του Ν. 2669/98, παρουσιάζονται παρακάτω :

Πίνακας 9: Αποτελέσματα χρήσεων ΟΑΣΑ και Φορέων μετά την επιδότηση του Ελληνικού Δημοσίου (χιλ €)

Ε Τ Η	ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΟΑΣΑ
1998	-93.706	-88.870	-60.694	210
1999	-11.926	-45.809	-25.741	1.926
2000	-139.019	-35.911	-35.620	1.064
2001	-156.131	-29.824	-39.765	65
2002	-140.264	-27.607	-39.085	-654
2003	-159.137	-25.816	-31.842	-2.164
2004	-167.343	-74.552	-55.909	-4.582
2005	-177.570	-70.831	-55.754	-4.497
2006*	-226.706	-63.855	-49.194	-350.168
2007*	-254.869	-67.906	-61.960	-379.988
2008*	-304.498	-87.362	-66.601	-468.796
2009*	-327.639	-105.634	-70.772	-523.796

(*) Μετά την εφαρμογή των ΔΠΧΠ

Γράφημα 3: Αποτελέσματα Χρήσεων μετά την επιδότηση



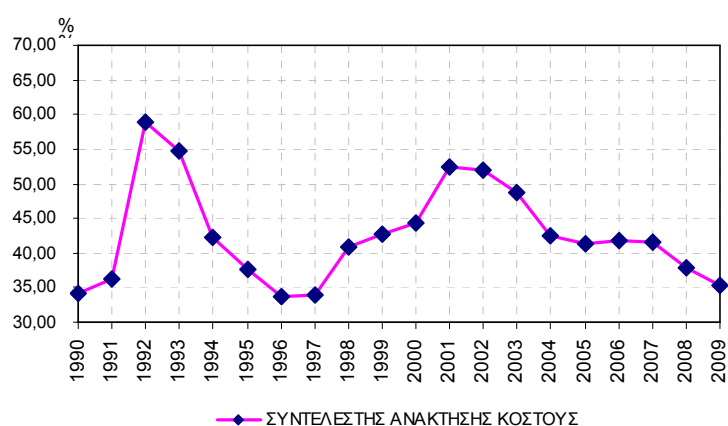
3.4. ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΑΝΑΚΤΗΣΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ

Ο συντελεστής ανάκτησης κόστους, παρουσιάζει τα τελευταία χρόνια πτωτική τάση τόσο λόγω της καθήλωσης των τιμών των κομίστρων όσο και της σημαντικής αύξησης των λειτουργικών εξόδων. Η μείωση αυτή συνεχίστηκε και κατά το 2009, παρά την αύξηση της τιμής των κομίστρων, λόγω της μείωσης των εσόδων από κόμιστρα και της σημαντικής αύξησης των λειτουργικών δαπανών.

Πίνακας 10: Συντελεστής Ανάκτησης Κόστους Σ.Α.Σ

ΕΤΗ	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΟΜΙΣΤΡΑ	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ ΑΝΑΚΤΗΣΗΣ ΚΟΣΤΟΥΣ
1990	51.604	151.434	34,08%
1991	58.979	163.152	36,15%
1992	35.272	59.897	58,89%
1993	36.308	66.345	54,73%
1994	85.297	202.122	42,20%
1995	90.952	241.189	37,71%
1996	88.009	262.040	33,59%
1997	99.322	291.739	34,04%
1998	119.081	291.260	40,88%
1999	130.867	305.975	42,77%
2000	151.240	341.095	44,34%
2001	207.523	395.499	52,47%
2002	211.508	407.810	51,86%
2003	224.000	459.085	48,79%
2004	238.911	562.541	42,47%
2005	235.612	571.042	41,26%
2006	257.873	617.342	41,77%
2007	277.271	665.799	41,64%
2008	274.521	726.800	37,77%
2009	271.192	768.105	35,31%

Γράφημα 4: Συντελεστής Ανάκτησης Κόστους



3.5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Για το έτος 2009 οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου ΟΑΣΑ που πραγματοποιήθηκαν ανήλθαν σε € 231.981. 000.

Αναλυτικά τα οικονομικά μεγέθη για τις επενδύσεις ανά φορέα το 2009 ήταν:

Πίνακας 11: Επενδύσεις ανά Φορέα (χιλ €)

ΕΤΗ	ΕΑΣ/ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΕΦΣΕ	ΟΑΣΑ
1990	4.924	3.002	2.882	10.809	76
1991		1.441	1.353	2.794	41
1992		766	1.062	1.828	264
1993		681	921	1.602	21.042
1994	202	11.043	1.115	12.361	4.402
1995	443	1.350	1.908	3.701	1.494
1996	2.292	2.283	2.201	6.776	293
1997	6.448	15.783	5.564	27.795	205
1998	47.029	24.971	10.838	82.838	766
1999	71.933	36.305	21.731	129.969	605
2000	31.974	48.211	53.112	133.297	927
2001	33.010	25.632	21.074	79.716	72.132
2002	3.198	79.467	9.078	91.743	1.178
2003	8.556	99.366	4.984	112.906	660
2004	49.715	108.367	67.222	225.304	2.507
2005	30.215	15.596	2.425	48.236	1.522
2006	4.558	13.797	4.381	22.736	317
2007	4.220	19.042	7.794	31.056	234
2008	5.271	22.625	8.303	36.199	460
2009	77.160	30.073	8.650	115.883	215

Σημείωση:

1. Το ποσό ύψους € 77.160.000 των επενδύσεων της ΕΘΕΛ εμπεριέχει και ποσό € 5.644.000, το οποίο οι ορκωτοί λογιστές μετέφεραν στη χρήση του 2008, για λόγους λογιστικής τακτοποίησης.

3.6. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Κατά το 2009, ο Όμιλος ΟΑΣΑ χρηματοδοτήθηκε από το Π.Δ.Ε – Γ' ΚΠΣ με ποσό ύψους € 116.768.505,34, το οποίο κατανεμήθηκε στις εταιρίες του Ομίλου ανάλογα με τα έργα τους, ως εξής :

- ΟΑΣΑ: € 599.851
- ΕΘΕΛ: € 66.424.392
- ΗΛΠΑΠ: € 5.046.866
- ΗΣΑΠ: € 44.697.395,34

3.7. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ – ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

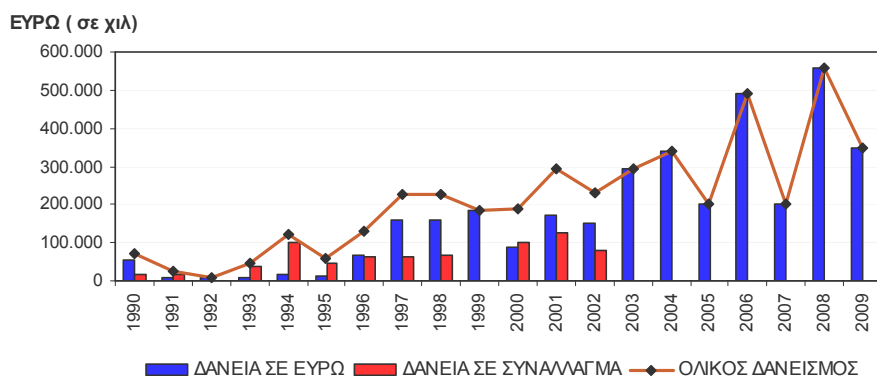
Ο Δανεισμός για το 2009, διαμορφώθηκε εντός του ορίου δανεισμού που καθορίστηκε από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, το οποίο σύμφωνα με τον εγκεκριμένο Κρατικό Προϋπολογισμό ήταν 503.299.000 ευρώ.

Ειδικότερα, συνολολογήθηκε ένα (1) ομολογιακό δάνειο, ύψους € 350.000.000,00 με την κοινοπραξία 5 ελληνικών τραπεζών (Εθνικής, Αγροτικής, Εμπορικής, EFG Eurobank, Alpha Bank) από τα οποία χρησιμοποιήθηκαν μέσα στη χρήση του 2009 τα 29.332.385,93 ευρώ για την αποπληρωμή παλαιότερων δανειακών υποχρεώσεων και τα υπόλοιπα για την κάλυψη λειτουργικών και επενδυτικών αναγκών του Ομίλου ΟΑΣΑ.

Πίνακας 12: Δανεισμός για την κάλυψη ελλειμμάτων και την υλοποίηση επενδύσεων

ΕΤΗ	ΕΥΡΩ					ΣΥΝΑΛ.					ΟΛΙΚΟΣ ΔΑΝΕΙΑ
	ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΟΑΣΑ	ΟΜΙΛ.	ΕΘΕΛ	ΗΣΑΠ	ΗΛΠΑΠ	ΟΑΣΑ	ΟΜΙΛ.	
1990	37.538	10.351	6.465		54.354	10.891	7.061	607		18.559	72.913
1991	4.989	2.641	1.174		8.804	6.016	8.584	877		15.478	24.282
1992	4.989	2.641	1.174		8.804						8.804
1993	4.989	2.641	1.174		8.804	5.036	30.357	1.285		36.678	45.482
1994	9.978	5.282	2.348		17.608	13.852	26.679	1.872	59.677	102.081	119.689
1995		13.206			13.206	16.264	18.389	2.993	9.101	46.747	59.953
1996	33.115	15.454	20.396		68.966	12.966	35.052	2.870	10.917	61.805	130.770
1997	63.786	40.302	57.321		161.409	16.296	32.813	2.054	13.723	64.886	226.295
1998	97.969	33.523	26.776		158.269	33.608	30.037	2.043	854	66.541	224.810
1999	145.773	7.574	30.952		184.299						184.299
2000	50.251	19.263	18.527		88.041	53.710	40.549	5.690		99.949	187.990
2001	90.030	29.487	39.523	11.739	170.779	50.795	68.428	5.593		124.816	295.595
2002	111.943	35.053	3.004		150.000	37.826	40.592	2.635		81.053	231.053
2003	133.231	131.191	30.578		295.000						295.000
2004	167.779	107.526	64.695		340.000						340.000
2005	143.410	30.109	20.253	6.228	200.000						200.000
2006	317.526	92.095	62.526	17.363	489.510						489.510
2007	153.823	21.346	22.980	2.791	200.940						200.940
2008	362.470	130.688	62.980	3.862	560.000						560.000
2009	245.146	51.839	50.995	2.020	350.000						350.000

Γράφημα 5: Δανεισμός Φορέων



Σύμφωνα με το Ν.2669/98 έγινε η ενδέκατη αύξηση κεφαλαίου του ΟΑΣΑ υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου, ποσού 26.459.142,00 ευρώ (βεβαιωμένες οφειλές από καταπτώσεις δανείων εγγυημένων από το Ελληνικό Δημόσιο ύψους 25.010.472,98 ευρώ, επιχορηγήσεις από το ΠΔΕ ύψους 1.448.667,27 ευρώ και μετρητά για στρογγυλοποίηση 1,75 ευρώ).

Το Μετοχικό κεφάλαιο την 31.12.2009 ήταν 2.223.200.862,00 ευρώ, διαιρεμένο σε 741.066.954 μετοχές ονομαστικής αξίας 3,00 ευρώ έκαστη.

Το μετοχικό κεφάλαιο του ΟΑΣΑ μετά την ψήφιση του Ν. 2669/98 διαμορφώθηκε σύμφωνα με τον παρακάτω πίνακα :

Πίνακας 13: Μεταβολή Μετοχικού Κεφαλαίου ΟΑΣΑ

ΣΕ ΔΡΑΧΜΕΣ							
ΕΤΗ	ΚΑΤΑΒΛΗΜΕΝΟ ΑΡΧΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	ΑΥΞΗΣΗ ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗΣ ΑΞΙΑΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΜΕΝΑ ΔΑΝΕΙΑ	ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Δ.Ε.	ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗ Η ΜΕΡΙΣΜΑΤΩΝ	ΜΕΤΡΗΤΑ ΓΙΑ ΣΤΡΟΓΓΥΛΟΠΟΙΗΣΗ	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΛΟΥΣ ΧΡΗΣΗΣ
1998	38.902.505.709						38.902.505.709
1999	38.902.505.709		119.503.206.291				158.405.712.000
2000	158.405.712.000		31.036.571.700	19.159.105.210		90,00	208.601.389.000
2001	208.601.389.000		31.116.707.712	16.587.887.398		890,00	256.305.985.000
ΣΕ ΕΥΡΩ							
2002	752.181.908	16.736.047,44	144.862.885	128.607.457		1,05	1.042.388.298
2003	1.042.388.298		169.003.752	57.700.731		0,25	1.269.092.781
2004	1.269.092.781		155.863.121	29.264.280		0,50	1.454.220.183
2005	1.454.220.183		322.655.627	154.922.000		2,35	1.931.797.812
2006	1.931.797.812		161.555.399	36.875.000	488.281,59	0,04	2.130.716.493
2007	2.130.716.493		9.931.299	11.390.086		1,96	2.152.037.880
2008	2.152.037.880		6.703.837	38.000.000		2,78	2.196.741.720
2009	2.196.741.720		25.010.473	1.448.667		1,75	2.223.200.862

ΜΕΡΟΣ Β

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ					
ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2009 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2009					
Για την Περίοδο					
1 Ιανουαρίου 2009 - 31 Δεκεμβρίου 2009					
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ					
	Σημ είω ση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2009	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2008
Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία Ενεργητικού					
Ενσώματα Πάγια	4.1	1.327.927.542,71	1.303.407.027,59	33.313.343,47	38.266.358,02
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	4.2	1.694.563,14	1.513.440,18	456.853,35	452.339,03
Επενδύσεις σε θυγατρικές Μακροπρόθεσμα δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και Ελληνικό Δημόσιο (για χρέη της τ.ΕΑΣ υπό εκκαθάριση)	4.3	0,00	0,00	197.000.000,00	255.000.000,00
	4.4	27.546.071,65	51.502.975,47	667.929.303,75	918.706.398,68
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	4.5	0,00	0,00	0,00	0,00
Επενδύσεις σε ακίνητα	4.6	16.735.000,00	16.735.000,00	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.7	10.596.955,49	10.563.017,34	10.016.500,13	10.016.108,30
Σύνολο		1.384.500.132,99	1.383.721.460,58	908.716.000,70	1.222.441.204,03
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία Ενεργητικού					
Αποθέματα	4.8	40.509.693,43	38.213.340,45	0,00	0,00
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπς	4.9	131.235.022,59	110.651.800,03	120.446.317,69	105.133.633,42
Απαιτήσεις από Βραχυπρόθεσμα δάνεια προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και Ελληνικό Δημόσιο (για χρέη της τ.ΕΑΣ υπό εκκαθάριση) κλπ	4.10	44.542.142,23	18.187.122,59	354.744.415,72	24.549.648,66
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις	4.11	35.889.677,91	38.184.477,64	7.734.243,39	7.647.606,98
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	4.12	44.324.555,86	54.082.046,90	5.907.477,16	28.811.188,27
Περιουσιακά στοιχεία που προορίζονται	4.13	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο		296.501.092,02	259.318.787,61	488.832.453,96	166.142.077,33
Σύνολο Ενεργητικού		1.681.001.225,01	1.643.040.248,19	1.397.548.454,66	1.388.583.281,36
Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετόχων της Εταιρείας:					
Μετοχικό κεφάλαιο	4.14	2.223.200.862,00	2.196.741.720,00	2.223.200.862,00	2.196.741.720,00
Αποθεματικά κεφάλαια	4.15	890.117,88	890.117,88	890.117,88	890.117,88
Ποσά προοριζόμενα για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου	4.16	123.783.882,36	26.459.140,25	123.783.882,36	26.459.140,25
Αποτελέσματα εις Νέο		-3.588.077.883,46	-3.062.765.975,90	-3.587.558.148,75	-3.063.761.966,92
Ίδια Κεφάλαια		-1.240.203.021,22	-838.674.997,77	-1.239.683.286,51	-839.670.988,79
Σύνολο Ίδιων Κεφαλαίων		-1.240.203.021,22	-838.674.997,77	-1.239.683.286,51	-839.670.988,79
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	4.17	129.736.286,38	128.291.077,61	2.543.470,35	2.485.745,10
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	4.18	2.615,91	4.185,46	2.615,91	4.185,46
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.19	2.137.174.052,61	2.085.450.000,00	2.137.174.052,61	2.085.450.000,00
Λοιπές προβλέψεις	4.20	26.499.421,61	16.609.964,63	18.485.265,62	8.799.897,09
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.21	559.643,34	576.201,11	0,00	0,00
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	4.22	0,00	1.369.560,34	0,00	0,00
Σύνολο		2.293.972.019,85	2.232.300.989,15	2.158.205.404,49	2.096.739.827,65
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	4.23	39.416.815,73	40.078.161,51	562.243,81	944.024,08
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	4.24	7.869.497,94	7.869.497,94	7.869.497,94	7.869.497,94
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.25	295.379.589,40	37.838.510,70	295.379.589,40	37.838.510,70
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις και Ελληνικό Δημόσιο (για χρέη της τ.ΕΑΣ υπό εκκαθάριση) κλπ	4.26α	0,00	0,00	0,00	26.194.499,10
Σύνολο		627.232.226,38	249.414.256,81	479.026.336,68	131.514.442,50
Σύνολο υποχρεώσεων		2.921.204.246,23	2.481.715.245,96	2.637.231.741,17	2.228.254.270,15
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		1.681.001.225,01	1.643.040.248,19	1.397.548.454,66	1.388.583.281,36

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	Σημ είω ση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1/2009-31/12/2009	1/1/2008-31/12/2008	1/1/2009-31/12/2009	1/1/2008-31/12/2008
Κύκλος εργασιών	4.27	187.800.616,09	180.883.552,44	11.098.039,93	10.053.902,85
Κόστος πωλήσεων	4.28	-649.504.931,86	-638.557.162,71	-17.569.723,95	-16.695.872,60
Μικτό Αποτέλεσμα		-461.704.315,77	-457.673.610,27	-6.471.684,02	-6.641.969,75
Έσοδα επιχορηγήσεων για κάλυψη κόστους συγκοινωνιακού έργου	4.27	123.172.127,11	118.546.666,34	11.289,14	31.811,39
Μικτό Αποτέλεσμα		-338.532.188,66	-339.126.943,93	-6.460.394,88	-6.610.158,36
Έξοδα διοίκησης	4.28	-57.519.411,44	-51.569.232,20	-1.815.779,92	-1.694.040,32
Έξοδα διάθεσης	4.28	-7.762.600,45	-6.955.016,12	-1.815.728,75	-1.694.040,32
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	4.28	-1.452.576,31	-1.355.230,89	-1.452.576,31	-1.355.230,89
Λοιπά Έξοδα	4.29	-20.394.898,07	-7.856.543,58	-512.641.045,36	-456.824.815,82
Λοιπά Έσοδα	4.30	13.259.916,56	14.686.421,72	1.331.644,88	122.080,01
<i>Αποτέλεσμα Προ Φόρων, Χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</i>		-412.401.758,37	-392.176.545,00	-522.853.880,34	-468.056.205,70
Χρηματοοικονομικά έξοδα	4.31	-116.759.319,82	-95.343.585,91	-1.582.920,80	-1.406.927,64
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.32	2.479.610,29	5.054.460,28	640.619,31	667.130,18
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	4.33	0,00	26.886,17	0,00	0,00
<i>Αποτέλεσμα Προ Φόρων</i>		-526.681.467,90	-482.438.784,46	-523.796.181,83	-468.796.003,16
(-/+) Δαπάνη / Έσοδο Φόρου Εισοδήματος	4.34	1.369.560,34	11.742.843,23	0,00	0,00
Αποτελέσματα Μετά Από Φόρους		-525.311.907,56	-470.695.941,23	-523.796.181,83	-468.796.003,16
<u>Κατανέμονται σε:</u>					
Μετόχους Εταιρίας		-525.311.907,56	-470.695.941,23	-523.796.181,83	-468.796.003,16
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Μέσος Σταθμισμένος Αριθμός Κοινών Μετοχών Περιόδου</i>		<i>736.717.506</i>	<i>724.715.172</i>	<i>736.717.506</i>	<i>724.715.172</i>
Βασικό Κέρδος/Ζημία Μετά από Φόρους Ανά Μετοχή σε €		<u>-0,713044</u>	<u>-0,649491</u>	<u>-0,710986</u>	<u>-0,646869</u>

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01/2009 - 31/12/2009	01/01/2008 - 31/12/2008	01/01/2009 - 31/12/2009	01/01/2008 - 31/12/2008
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Αποτέλεσμα Προ Φόρων (Κέρδος / Ζημία)	-526.681.467,90	-482.438.784,46	-523.796.181,83	-468.796.003,16
<i>Πλέον / Μείον Προσαρμογές για:</i>				
Αποσβέσεις	78.637.349,67	73.826.053,16	5.163.041,66	5.171.702,92
Απομειώσεις ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	7.121.573,05	5.728.088,99	0,00	0,00
Προβλέψεις	11.577.432,53	6.838.509,48	511.796.610,57	456.871.909,72
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00	279.765,40	0,00	0,00
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-193.435,70	817.643,17	-1.419,65	-1.635,49
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	116.630.813,18	94.728.785,98	1.582.920,80	1.406.927,64
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-2.479.610,29	-5.266.962,31	-640.619,31	-667.130,18
<i>Πλέον / Μείον Προσαρμογές για μεταβολές Λογ/μίων Κεφαλαίου Κίνησης:</i>				
Μείωση / (Αύξηση) αποθεμάτων	-2.296.352,98	-3.322.803,13	0,00	0,00
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-18.394.380,62	-24.691.594,75	-15.408.970,68	-17.800.591,35
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	111.442.628,71	52.621.325,55	89.920.765,40	66.135.633,81
Μείον :				
<i>Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα</i>	-107.813.108,79	-80.667.244,54	-1.532.870,72	-1.315.877,82
Σύνολο εισροών / (εκροών) από Λειτουργικές Δραστηριότητες (α)	-332.448.559,14	-361.547.217,46	67.083.276,24	41.004.936,09
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών , συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-2.432.053,97	-1.939.442,91	-523.471.580,75	-411.707.470,47
Εισπράξεις από διάθεση θυγατρικών , συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	0,00	0,00	0,00	0,00
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-110.453.460,53	-40.510.684,41	-214.691,33	-459.586,55
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	0,00	458,63	0,00	198,63
Τόκοι εισπραχθέντες	2.527.566,67	5.209.426,10	650.269,31	657.466,29
Σύνολο εισροών / (εκροών) από Επενδυτικές Δραστηριότητες (β)	-110.357.947,83	-37.240.242,59	-523.036.002,77	-411.509.392,10
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου.	123.783.884,62	26.459.143,03	123.783.884,11	26.459.143,03
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	346.724.052,61	560.000.000,00	346.724.052,61	560.000.000,00
Εξοφλήσεις Δανείων	-37.458.921,30	-194.899.715,57	-37.458.921,30	-194.619.950,17
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	433.049.015,93	391.559.427,46	433.049.015,42	391.839.192,86
ΚΑΘΑΡΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΜΕΤΡΗΤΩΝ & ΙΣΟΔΥΝΑΜΩΝ (Α+Β+Γ)	-9.757.491,04	-7.228.032,59	-22.903.711,11	21.334.736,85
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ & ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΕΝΑΡΞΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	54.082.046,90	61.310.079,49	28.811.188,27	7.476.451,42
	44.324.555,86	54.082.046,90	5.907.477,16	28.811.188,27
ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ & ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΛΗΞΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	44.324.555,86	54.082.046,90	5.907.477,16	28.811.188,27

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

		Όμιλος							
		Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέον	Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	Διαφορές Αρχικής Ενοποίησης	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Μετόχων Εταιρείας
Υπόλοιπο Κατά Δ.Λ.Π. την	1/1/2008	2.152.037.880,00	890.117,88	-2.592.070.034,67	44.703.837,22		-394.438.199,57	0,00	-394.438.199,57
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2008									
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου		44.703.840,00	0,00	0,00	-44.703.837,22	0,00	2,78		2,78
Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		0,00	0,00	0,00	26.459.140,25	0,00	26.459.140,25		26.459.140,25
Καθαρό Αποτέλεσμα Περιόδου	1/1-31/12/2008	0,00	0,00	-470.695.941,23	0,00	0,00	-470.695.941,23		-470.695.941,23
Σύνολο μεταβολών ιδίων κεφαλαίων 1/1-31/12/2008		44.703.840,00	0,00	-470.695.941,23	-18.244.696,97	0,00	-444.236.798,20	0,00	-444.236.798,20
Υπόλοιπο Κατά Δ.Λ.Π. την	31/12/2008	2.196.741.720,00	890.117,88	-3.062.765.975,90	26.459.140,25	0,00	-838.674.997,77	0,00	-838.674.997,77
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2009									
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου		26.459.142,00	0,00	0,00	-26.459.140,25	0,00	1,75		1,75
Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		0,00	0,00	0,00	123.783.882,36	0,00	123.783.882,36		123.783.882,36
Καθαρό Αποτέλεσμα Περιόδου	1/1-31/12/2009	0,00	0,00	-525.311.907,56	0,00	0,00	-525.311.907,56		-525.311.907,56
Σύνολο μεταβολών ιδίων κεφαλαίων 1/1-31/12/2009		26.459.142,00	0,00	-525.311.907,56	97.324.742,11	0,00	-401.528.023,45	0,00	-401.528.023,45
Υπόλοιπο Κατά Δ.Λ.Π. την	31/12/2009	2.223.200.862,00	890.117,88	-3.588.077.883,46	123.783.882,36	0,00	-1.240.203.021,22	0,00	-1.240.203.021,22
									0,00

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

		Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορές αναπροσαρμογής Επιχορηγήσεις επενδύσεων	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέον	Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Μετόχων Εταιρείας
Υπόλοιπο Κατά τα Δ.Λ.Π. την Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2008	1/1/2008	2.152.037.880,00	0,00	890.117,88	-2.594.965.963,76	44.703.837,22	-397.334.128,66
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου		44.703.840,00	0,00	0,00	0,00	-44.703.837,22	2,78
Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		0,00	0,00	0,00	0,00	26.459.140,25	26.459.140,25
Καθαρό Αποτέλεσμα Περιόδου Σύνολο μεταβολών ιδίων κεφαλαίων 1/1- 31/12/2008	1/1-31/12/2008	0,00	0,00	0,00	-468.796.003,16	0,00	-468.796.003,16
		44.703.840,00	0,00	0,00	-468.796.003,16	-18.244.696,97	-442.336.860,13
Υπόλοιπο Κατά Δ.Λ.Π. την Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2009	31/12/2008	2.196.741.720,00	0,00	890.117,88	-3.063.761.966,92	26.459.140,25	-839.670.988,79
							0,00
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου		26.459.142,00	0,00	0,00	0,00	-26.459.140,25	1,75
Ποσά για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		0,00	0,00	0,00	0,00	123.783.882,36	123.783.882,36
Καθαρό Αποτέλεσμα Περιόδου Σύνολο μεταβολών ιδίων κεφαλαίων 1/1- 31/12/2009	1/1-31/12/2009	0,00	0,00	0,00	-523.796.181,83	0,00	-523.796.181,83
		26.459.142,00	0,00	0,00	-523.796.181,83	97.324.742,11	-400.012.297,72
Υπόλοιπο κατά Δ.Λ.Π. την	31/12/2009	2.223.200.862,00	0,00	890.117,88	-3.587.558.148,75	123.783.882,36	-1.239.683.286,51

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Λογιστή



Πρότυπος Ελληνική Ελεγκτική ΑΕ
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Πατησίων 81 & Χέυδεν

Αθήνα, 104 34

Τηλέφωνα: [+30] 210 8894326

[+30] 210 8894300

Τηλέτυπο: [+30] 210 8212876

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας « **ΟΑΣΑ ΑΕ** »

Έκθεση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της « ΟΑΣΑ ΑΕ » και των θυγατρικών της (ΕΘΕΛ Α.Ε., ΗΣΑΠ Α.Ε., ΗΛΠΑΠ Α.Ε.), που αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2009, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και την περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και τις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Ευθύνη Διοίκησης για τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλείδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνη του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε γνώμη επί αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν να συμμορφωνόμαστε με κανόνες δεοντολογίας, καθώς και να σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το εάν οι εταιρικές και οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια. Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις γνωστοποιήσεις στις εταιρικές και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι επιλεγόμενες διαδικασίες

βασίζονται στην κρίση του ελεγκτή περιλαμβανομένης της εκτίμησης των κινδύνων ουσιώδους ανακρίβειας των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Κατά τη διενέργεια αυτών των εκτιμήσεων κινδύνου, ο ελεγκτής εξετάζει τις εσωτερικές δικλείδες που σχετίζονται με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις και όχι με σκοπό την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των εσωτερικών δικλείδων της εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της ελεγκτικής μας γνώμης.

Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής:

1) Κατά παρέκκλιση των λογιστικών αρχών, που προβλέπονται από τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ 2 και 16), κόστη που αφορούν σε εργασίες για τη συνέχιση της απρόσκοπτης εκτέλεσης του έργου της Επιδομής της Γραμμής με την παράλληλη εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού, της θυγατρικής εταιρείας ΗΣΑΠ Α.Ε., συνολικού ποσού 3.217 χιλ ευρώ καταχωρήθηκαν στο λογαριασμό «Ενσώματα πάγια», αντί να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης, με συνέπεια το υπόλοιπο του λογαριασμού αυτού, τα αποτελέσματα χρήσης και τα Ίδια Κεφάλαια να εμφανίζονται αυξημένα κατά το ποσό αυτό.

2) Παρά το γεγονός ότι το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου και της εταιρείας έχουν καταστεί αρνητικά και συνεπώς συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 48 του κωδ. Ν. 2190/1920 οι παραπάνω οικονομικές καταστάσεις, συντάχθηκαν με βάση την παραδοχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας (going concern). Η παραδοχή αυτή στηρίζεται στο Ν.2669/1998 περί «Οργάνωσης και λειτουργίας των Αστικών Συγκοινωνιών στην περιοχή Αθηνών, Πειραιώς και περιχώρων».

3) Δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις σε σχέση με τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2004 έως 2009 για τις θυγατρικές εταιρείες που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση ΗΛΠΑΠ Α.Ε. και ΕΘΕΛ Α.Ε..

Γνώμη με Επιφύλαξη

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις επιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο **‘Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη’**, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής κατά την 31 Δεκεμβρίου 2009, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Θέμα Έμφασης

Χωρίς να διατυπώνουμε επιφύλαξη ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, εφιστούμε την προσοχή σας στο γεγονός ότι στην εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κονδύλι 4.1 Ενσώματα πάγια περιλαμβάνεται και η αναπόσβεστη αξία ποσού 29.274 χιλιάδων ευρώ που αφορά Λεωφορεία που η εκμετάλλευσή τους έχει παραχωρηθεί δωρεάν στην ΕΘΕΛ ΑΕ θυγατρική εταιρεία του ΟΑΣΑ ΑΕ. Οι συνολικές αποσβέσεις των παγίων αυτών ποσού 38.172 χιλιάδων ευρώ έχουν επιβαρύνει την καθαρή θέση του ΟΑΣΑ Α.Ε., από τις οποίες ποσό 4.499 χιλιάδων ευρώ αφορά τη χρήση 2009, ποσό 4.499 χιλιάδων ευρώ τη χρήση 2008 και ποσό 29.174 χιλιάδων ευρώ τις προηγούμενες χρήσεις.

Αναφορά επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών θεμάτων

Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43α, 107 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα , 02 Ιουνίου 2010

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Κ. ΧΑΡΙΣΗΣ

A.M. ΣΟΕΛ: 15141

ΠΑΠΑΝΤΩΝΗΣ Θ. ΣΤΑΥΡΟΣ

A.M. ΣΟΕΛ: 14331

BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Πατησίων 81 & Χέυδεν, 104 34 Αθήνα

A.M. ΣΟΕΛ 111